

# PREŠPORSKÝ podnikateľ

Mesačník Bratislavskej regionálnej komory SOPK

Číslo 11 / Ročník IX. • November 2016



**Z**áujem o dlhodobú spoluprácu pri vzájomnej podpore obchodných kontaktov medzi našimi a albánskymi podnikateľmi spečatili prezidentmi oboch komôr hlavných miest slávnostným podpisom dohody o spolupráci. Prezident Tiranskej obchodnej komory Nikolin Jaka (vpravo) zároveň vyjadril zámer pripraviť už v budúcom roku obchodnú misu albánskych podnikateľov na Slovensko. (Bližšie o návšteve Albánska píšeme na 4. str.)

## O využití poplatku za rozvoj rozhodnú mestské časti

**T**éma, ktorá v posledných týždňoch azda najviac rezonovala v bratislavskej samospráve, bol poplatok za miestny rozvoj. Má patriť mestu alebo mestským častiam? A prečo? Odradí investorov a predraží nové byty? To podstatné rozlúskli na svojom ostatnom zasadnutí mestskí poslanci. Rozhodli o zmene štatútu mesta, kde sa jasne hovorí, že správcom poplatku je mestská časť a výnosy z neho sa budú deliť medzi mestské časti a mesto v pomere 68% : 32% v prospech mestských častí. Teda tak, ako o to bojovali starostovia mestských častí. Predstava primátora Iva Nesrovnala totiž bola, aby celý výnos zostal mestu, prípadne hovoril ešte o možnosti delenia 50% : 50%. Poplatok za miestny rozvoj je aj témou nášho rozhovoru s petržalským starostom **Vladimírom Bajanom** (na obr.).



Ja si nemyslím, že to bol boj medzi starostami a primátorom. Išlo len o logiku veci, o racionálne dôvody. Som presvedčený, že v tomto prípade vyhrali všetci Bratislavčania. Poplatok za miestny rozvoj totiž znamená, že developeri budú spoluzodpovední za dopady svojej stavebnej činnosti. Že ak kdesi postavia 200 – 300 bytov, musia sa podieľať aj na výstavbe zastávky MHD,

*pokračovanie na strane 3*

Jesenné tempo hospodárskeho života graduje a deň za dňom letí ako voda. Či malý, či veľký, každý bez rozdielu využíva súčasnú priaznivú ekonomickú situáciu na dosiahnutie svojich maximálnych výsledkov. Aj keď sa popri tom hovorí o určitých skrytých náložkách z hľadiska celosvetovej, resp. európskej ekonomiky, v bežnom živote to nikomu neprekáža a všetko ide vpred. Jedna lastovička síce leto nerobí, ale prekvapivé výsledky Deutsche Bank za 3.Q určite potešili nejedného makroekonóma. Taktiež zložitá situácia okolo obchodnej dohody s Kanadou - CETA sa vyriešila pozitívne. Iste, priamy vplyv takejto udalosti priamo na našich podnikateľov je otázny, je však práve na podnikateľoch, ktorí majú ambíciu využiť ponúkané výhody CETA, riadne sa do dohody zahryznúť. Priestor hlavne na export, či už z pohľadu kvality tovarov a služieb, alebo aj konkurencieschopných cien je určite veľmi zaujímavý. A nielen toto teritórium je zaujímavé. Aj naša ostatná obchodná misia s podnikateľmi do Albánska ukazuje, že možností je veľa aj v bližších regiónoch. Netreba sa báť, skúsenosti hovoria, že sa nemáme za čo hanbiť. Treba len nábrať odvalu a využiť ponúkané šance. Aj keď do konca roka sa už veľa nestihne, plány pre budúci rok by už mali nadobúdať konkrétnu podobu. A pri ich realizácii vám všetkým budeme radi asistovať.

Juraj Majtán  
Riaditeľ Bratislavskej regionálnej komory SOPK



EDITORIÁL

TÉMA ČÍSLA

Služby

OBSAH

- 2 „Bratislavská agenda“ by mala podporiť inovácie
- 7 Lízing viac využívali podnikatelia
- 8 Centrá zdieľaných služieb – aká dlhá je ich perspektíva?
- 10 V pavučinách paragrafov treba hľadať odbornú pomoc
- 14 Podnikateľský servis

**?** Ste spokojný, že nakoniec vyhrali starostovia?

# Vážení členovia BRK SOPK,

**K**ončí sa 5. volebné obdobie a začiatkom budúceho roka nás čakajú voľby do Zhromaždenia delegátov na roky 2017-2022. Ešte v 80. rokoch minulého storočia bolo pre vtedajších súčasníkov milénium magickou hranicou a rok 2020 takmer utópiou. Väčšina z Vás sa cezeň prechupne a ani si to poriadne nevšimne...

V posledných pár rokoch sa svet poriadne zmenil, a žiaľ, nie vždy k lepšiemu. Vracia sa nám už takmer zabudnutá studená vojna. Blízky východ sa zmieta v bratovražedných vojnách, slobodný svet bojuje proti terorizmu, ktorého predstaviteľom je tzv. Islamský štát. Výsledkom tohto a ďalších faktorov je utečenecká kríza, ktorá ešte viac rozdelila jednotu starej Európy, nahlodanej už nedávnu finančnou krízou. Doma sa, chvalabohu, tešíme relatívne stabilnej politickej situácii a hlavne slušnému hospodárskemu rastu a klesajúcej nezamestnanosti.

V BRK SOPK sme odvedli v tomto volebnom období, myslím si, dobrú prácu, ale to je v prvom rade na posúdení našich členov. Nové predstavenstvo očakáva kopa práce v

tvorivej komunikácii s členskou základňou napríklad aj prostredníctvom tohto mesačníka. Bude sa musieť naďalej venovať na mieru šitej vzdelávacej a seminárnej činnosti. Zapájať sa do medzinárodných projektov. Napríklad na 8. Kongrese Svetovej federácie obchodných komôr sme sa dostali s našim projektom až do finále, a to už niečo znamená. Veľmi dôležitou zostane určite cezhraničná spolupráca s regionálnymi komorami Južnej Moravy, Dolného Rakúska, Burgenlandu a Győru. Je potrebné zintenzívniť spoluprácu so samosprávami s cieľom ich priblíženia sa k podnikateľom. Darí sa nám doposiaľ v spolupráci so strednými odbornými školami a taktiež musíme zostať aktívni v zavádzaní duálneho vzdelávania na SOŠ. Doposiaľ sme boli pioniermi v otvorení netradičných zahraničných trhov pre našich podnikateľov. Ako prví sme pred piatimi rokmi navštívili Irán a vlni opakovane. Boli sme v Južnej Amerike, Etiópii, Macedónsku, Albánsku a v Malajzii. A stále je čo objavovať.

Doma budeme naďalej organizovať okružle stoly s predstaviteľmi zaujímavých krajín. Iba



v tomto roku sme mali stretnutia so zástupcami Mali, El Salvadoru, Ekvádoru a ďalších. Taktiež veľmi úspešnými sú konzultácie s našimi obchodnými diplomatmi a veľvyslancami. Neposlednými zostávajú dobre fungujúca platforma žien-podnikateliek, naše pravidelné a obľúbené klubové večery a prirodzene ďalší ročník stretnutia v Studenom. Prirodzene, že veľa závisí i od našich členov, od ich námetov a očakávaní. BRK SOPK je ich organizácia, a preto ju musia využiť vo svoj prospech. Preto je tak dôležitá pre komoru Vaša aktívna spätná väzba.

Igor Junas, predseda BRK SOPK ●

## KANDIDAČNÁ LISTINA

pre voľby delegátov do Zhromaždenia delegátov SOPK na 6. volebné obdobie v regióne Bratislavskej regionálnej komory SOPK

- |                                   |  |                                     |   |
|-----------------------------------|--|-------------------------------------|---|
| 1. <b>Bakeš Vladimír, Ing.</b>    | Kooperativa poisťovňa, a.s. VIG, Bratislava, generálny riaditeľ a predseda predstavenstva, | 17. <b>Michalík Boris, Ing.</b>     | Volkswagen Slovakia, a.s. Bratislava, vedúci útvaru pre právne záležitosti                |
| 2. <b>Baumann Štefan</b>          | BAYERN CENTER s.r.o., Bratislava, konateľ  | 18. <b>Miklós Vojtech Ing.</b>      | ŠPORT PROGRESS, spol. s.r.o. Bratislava, konateľ, riaditeľ                                |
| 3. <b>Besedič Jozef, Ing.</b>     | INSPEKTA SLOVAKIA, a.s. Bratislava, prokurista   | 19. <b>Pivovarčí Juraj, JUDr.</b>   | TATRATOUR, a.s. Bratislava, konateľ   |
| 4. <b>Biela Katarína, Ing.</b>    | HOTELOVÁ AKADÉMIA Bratislava, riaditeľka   | 20. <b>Schrotter Vladimír, Ing.</b> | S. G. S. – EXPO, s.r.o., Bratislava, riaditeľ   |
| 5. <b>Béres Imrich, Ing.</b>      | Prvá stavebná sporiteľňa, a.s., Bratislava, predseda predstavenstva                        | 21. <b>Slezák Vladimír, Ing.</b>    | SIEMENS, s.r.o. Bratislava, generálny riaditeľ  |
| 6. <b>Csolár Gabriel, Ing.</b>    | COOP Jednota Slovensko, spotrebné družstvo, Bratislava, predseda predstavenstva            | 22. <b>Šétaffy Jozef, Ing.</b>      | Slovenská franchisingová asociácia, Bratislava, prezident                                 |
| 7. <b>Đurček Adrian, Ing.</b>     | Súkromná spojená škola Cambridge international school, s.r.o., Bratislava, konateľ         | 23. <b>Šmatlík Juraj, Ing.</b>      | BEZ TRANSFORMÁTORY, a.s., Bratislava, predseda predstavenstva                             |
| 8. <b>Gálik Robert, Ing.</b>      | Slovenská pošta, a.s., Banská Bystrica, predseda predstavenstva                            | 24. <b>Tkáč Jozef, Ing.</b>         | J&T FINANCE GROUP SE, a.s. Bratislava, predseda predstavenstva                            |
| 9. <b>Hančák Robert, Ing.</b>     | eustream, a.s., Bratislava, podpredseda predstavenstva                                     | 25. <b>Vaškovič Ladislav, Ing.</b>  | Krištáľové krídlo s.r.o., Bratislava, riaditeľ  |
| 10. <b>Michalík Milan, Ing.</b>   | PPA CONTROLL, a.s., Bratislava, obchodný riaditeľ  | 26. <b>Világi Oszkár, JUDr.</b>     | SLOVNAFT a.s. Bratislava, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ                    |
| 11. <b>Keketi Dušan, Ing.</b>     | EXIMBANKA SR, a.s., Bratislava, generálny riaditeľ   | 27. <b>Vizváry František, Ing.</b>  | AKIDA CONSTRUCT, a.s., Bratislava, predseda predstavenstva                                |
| 12. <b>Kestler Vladimír, Ing.</b> | OMNIA HOLDING, SE, organizačná zložka, Bratislava, predseda predstavenstva                 | 28. <b>Zatko Andrej, Ing.</b>       | Poštová banka, a.s., Bratislava, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ             |
| 13. <b>Klamo Peter Ing.</b>       | VÚZ-PI SR, Bratislava, generálny riaditeľ  | 29. <b>Zelizňáková Ivana, Mgr.</b>  | Slovenský plynárenský priemysel, a.s., Bratislava, členka predstavenstva                  |
| 14. <b>Koprena Ilija, Ing.</b>    | BIOMEDICA SLOVAKIA, s.r.o., Bratislava, prokurista,  | 30. <b>Zemková Zita, Ing.</b>       | OTP Banka Slovensko, a.s., Bratislava, predsedníčka predstavenstva a generálna riaditeľka |
| 15. <b>Kovačič Pavol, Ing.</b>    | I.D.C. Holding, a.s., Bratislava predseda predstavenstva,                                  |                                     |   |
| 16. <b>Lukeš Peter, Ing.</b>      | DITEC a.s., Bratislava, predseda dozornej rady   |                                     |   |

parčíka, škôlky, ihriska... Tento poplatok by mal teda slúžiť na zmiernenie dopadov negatív na prostredie, v ktorom sa stavia. Všade vo svete sú investori zvyknutí automaticky kalkulovať aj s dizajnom okolia, kde stavajú, aj s infraštruktúrou. Len keď prídu na Slovensko, tak to považujú za nenormálne. Preto, že u nás doteraz neexistovala v tejto oblasti žiadna legislatíva. No, v tejto chvíli je ale otázne, či pán primátor toto uznesenie podpíše...

**?** Aký veľký bude tento poplatok? Hovorilo sa o maximálnej výške – 35 eur za meter štvorcový.

O konkrétnej výške rozhodne až Všeobecno-záväzné nariadenie, o ktorom sa bude rozhodovať až na ďalšom rokovaní poslancov.

**?** Prečo by nebolo dobré, keby išiel celý poplatok do mestskej kasy?

Lebo by sa pokojne mohlo stať, že peniaze za výstavbu povedzme v Petržalke sa postaví parčík v Dúbravke alebo zastávka MHD v Rači. A bolo by jedno, že práve pri nových domoch by bolo potrebné postaviť škôlku. Nemôže byť na blahovôli jedného človeka, kedy odovzdá aké peniaze konkrétnej mestskej časti, že bude selektívne deliť peniaze podľa toho, kto je jeho kamarát a kto nie. Takto to však fungovať nemôže! Okrem toho, keby investori mali povinnosti vyplývajúce zo stavebného povolenia a ešte aj platiť poplatok mestu, tak by sa to zrejme skončilo na súde. Takto sa predíde niečomu, čo by mohlo zaväňovať výpalníctvom. Napokon, aj mnohí investori majú záujem o územie, kde stavajú, spolu s odborníkmi sa zhodli v tom, že o tom musia už v územnom rozhodnutí a stavebnom povolení rozhodnúť mestské časti.

**?** Myslíte si, že tento poplatok predraží už aj tak drahé byty, že môžu od nás kvôli nemu odísť veľkí developeri?

Myslím si, že s veľkou konkurenciou výstavby budú musieť byty skôr zlacnieť. No a tieto hrozby sa už vôbec netýkajú veľkých investorov, ktorí na Slovensku pôsobia. Týmto poplatkom sa majú vrátiť veci, kam patria.

**?** Bude sa tento poplatok týkať aj zatepľovania?

Nie je to pravda. Ja som presvedčený, že v zákone to nie je, preto ak má krátka novela, ktorá je pripravená v národnej rade, zákon spresniť a tieto obavy vylúčiť, tak som za to, aby sa prijala čím skôr. Bol som na rokovaní s jej predkladateľmi, verím, že na prelome novembra a decembra bude tento problém vyriešený.

**?** Má tento zákon, podľa vás, viac plusov alebo mínusov?

Na tento zákon čakala Bratislava dlhé roky. Som rád, že je na svete. Umožní mestským častiam alebo mestu tlačiť na investorov, aby boli spoluzodpovední za to, akú tvár bude mať územie, kde stavajú, za infraštruktúru.

O mínusoch nechcem hovoriť preto, lebo každý zákon sa dá, vzhľadom na kreativnosť našich ľudí, obísť, resp. zneužívať. Som presvedčený, že spoločnou aktivitou poslancov mestských častí a mesta budeme vedieť tieto veci minimalizovať. Od tohto zákona očakávam riešenie tých problémov, s ktorými zápásime pri každej stavbe, pritiahnúť investorov k spoluzodpovednosti za celé územie. Toto považujem za bezprecedentné plus tohto zákona. Osobne ma ale mrzí, že tento zákon nepočítal s objemom, ktorý developer už v území preinvestoval. Verím, že sa to premietne v novele zákona.

Ďakujem za rozhovor.

S. Vnenková ●

DNEŠ PREDSTAVUJEME:



Republika Mali

Čoraz viac Slovákov si ako cieľ svojej cesty vyberá niektorú z exotických afrických krajín a mnohí z nás o nich už od detstva snívajú a nikdy sa ich nenažšia. Ak chcete objavovať tento kontinent a zároveň hľadáte nové obchodné možnosti, začnite jednou z perál Západnej Afriky - Mali.

Malijská republika a jej hlavné mesto Bamako ležia z hľadiska svojej polohy a významu v srdci Západnej Afriky. Krajina hraničí so siedmymi štátmi: Alžírskom, Burkínou Faso, Mauritániou, Guineou, Pobrežím Slonoviny, Nigériou a Senegalom. Mali síce more nemá, severnú časť krajiny tvorí púšť Sahara, avšak dve najväčšie rieky regiónu Niger a Senegal vytvárajú prekvapujúco pestrý vodný biotop. Vo vnútornej delte rieky Niger žije najväčšia kolónia slonov a hrochov Severnej Afriky a navštíviť tento najväčší vodný biotop je snom každého ornitológa. Jeho rozloha dosahuje veľkosť Belgicka.

S rozlohou 1,2 miliónov metrov štvorcových je Mali ôsmou najväčšou africkou krajinou a vo svetovom meradle je 24. najväčším štátom s počtom obyvateľov 16 miliónov. Hustota obyvateľstva je teda len 11 obyvateľov na kilometer štvorcový. Pre porovnanie: na Slovensku sa tento údaj pohybuje okolo 111 obyvateľov.

Štátnym zriadením je Mali republikou, štát s ústavnou demokraciou, na čele ktorého stojí prezident Ibrahim Boubacar Keita, zvolený v roku 2013 na funkčné obdobie piatich rokov, ktorý študoval vo Francúzsku. Úradným jazykom štátu, podobne ako vo väčšine niekdajších francúzskych kolónií, je síce francúzština, ale

malijská populácia okrem toho hovorí ďalšími asi štyridsiatimi africkými jazykmi a nie je problémom dorozumieť sa tu aj po anglicky.

Menou Mali je západoafrický frank a HDP v roku 2013 dosiahol hodnotu 11 miliárd USD. HDP na jednu osobu v tom istom roku činilo 715 USD/osoba a v roku 2015 vykazovala táto hodnota už 5,5 percentný nárast. Dynamicky rastie aj pomer zahraničných investícií, v uplynulých rokoch narastá tempom presahujúcim 20%. Bezpečnostná situácia síce severné, izolované provincie krajiny radí medzi oblasti, ktoré sa neodporúča navštevovať, avšak hlavné mesto a okolitý región sú významným obchodným centrom regiónu. Môže sa pýšiť zlepšujúcimi sa hospodárskymi ukazovateľmi, stabilným právnym prostredím a dynamicky sa rozvíjajúcim súkromným sektorom.

Vláda v maximálnej miere podporuje rozširovanie súkromného sektora i zahraničné investície, a v preferovaných sektoroch vychádza podnikateľom v ústrety poskytovaním rôznych benefitov. Systém dotácií a právna úprava poskytuje domácim i zahraničným investorom rovnaké privilégiá, počnúc voľným prúdením kapitálu až po oslobodenie od cla, DPH a daní na obdobie 3 až 30 rokov, ba dokonca až úplné oslobodenie.

**Preferované oblasti rozvoja**

Jednou z najvýznamnejších hybných síl malijského hospodárstva a jednou z prioritných oblastí poskytovania dotácií je poľnohospodárstvo. V Mali sa nachádza

*pokračovanie na strane 13*

PREŠPORSKÝ  
podnikateľ

Prešporský podnikateľ • Ročník IX, číslo 11/2016  
Registračné číslo: MK SR: EV 23/08  
ISSN: 1337-8295 • © BRK SOPK 2008  
Vydáva: Bratislavská regionálna komora SOPK  
Adresa: Jašíkova 6, 826 73 Bratislava  
IČO: 30 842 654  
Tel.: 02 / 4829 1257  
e-mail: mzervan@googlemail.com  
Šéfredaktor: Miroslav Zervan • Tel.: 0905 436 397  
Grafická úprava: IMPULS ART s.r.o.  
Tlač a distribúcia: Tlačiareň Sineal, spol.s.r.o.

## Obchodné príležitosti v Albánsku

Len málo cez hodinu trvá let do Tirany. Naozaj pozitívny fakt, ktorý sme si na ceste do Albánska vychutnali ako prvý. Podobná veľkosť letiska ako nášho bratislavského tiež poteší, raz dva sme boli vonku. A žiadne víza. Ledva sme vstúpili na albánsku pôdu, už sme mali niekoľko pozitívnych zážitkov. A pokračovali ďalej. Vlastne počas celého, aj keď krátkeho, pobytu. Preprava do hotela s asistenciou nášho veľvyslancu Milana Cigánika, ako aj honorárneho konzula SR v Albánsku Faika Dizdariho bola tiež bez problémov. Vrelé privítanie v



Tiranskej komore, zvedaví podnikatelia a bilaterálne rozhovory potvrdili, že sme prišli na správne miesto. Aj keď ekonomika Albánska je menšia ako naša, veď ich je len niečo cez 3 milióny, príležitostí je naozaj dost. Hlavne import a export bol na programe dňa. Záujem je však aj o dlhodobjšiu kooperáciu vo výrobných odvetviach, energetike a samozrejme v cestovnom ruchu. Vlastne všetko počas pobytu nás presvedčilo o tom, že táto krajina by sa mala dostať do zorného uhla našich podnikateľov. JM

## Business fórum s belgickými podnikateľmi

Dňa 12. októbra 2016 sa v priestoroch Slovenskej agentúry pre rozvoj investícií a obchodu (SARIO) uskutočnilo celodenné stretnutie a rokovanie s misiou Medzinárodného diplomatického a konzulárneho klubu z Belgicka (CIDIC). Na podujatí sa okrem zástupcov CIDIC zúčastnili aj zástupcovia belgických univerzít, médií, rôznych organizácií a 12 zástupcov podnikateľskej sféry. Slovenskú stranu zastupovali predstavitelia z MZV, BRK SOPK, MH SR, SARIO, ISA, ZÚ Brusel a asi 20 slovenských spoločností.

Naša komora bola spoluorganizátorom podujatia a počas plenárnej časti sme prezentovali belgickým účastníkom našu činnosť. Na záver sa uskutočnili B2B rokovania, na ktorých zástupcovia prítomných firiem rokovali o možnostiach spolupráce. vo

## Etiópia – krátko ale intenzívne

Na základe ponuky MZV sme sa zúčastnili v sprievode ministra Milana Lajčáka jednodňovej cesty do Addis Abeby. Aj keď dĺžka celého pobytu nepresiahla 22 hodín, stihli sme toho viac než dost. Ihneď po prilete sme sa zúčastnili na podnikateľskom stretnutí organizovanom Obchodnou komorou Addis Abeba, v rámci ktorého sme po úvodných prezentáciách oboch krajín absolvovali rozhovory s predstaviteľmi miestnej obchodnej komory. Samotný počet prítomných podnikateľov poukazoval na veľký záujem tamojšej podnikateľskej verejnosti o spoluprácu so Slovenskom. Veľmi sme ocenili snahu nášho veľvyslancu Jozefa Cibulu zorganizovať toto krátke, ale intenzívne stretnutie. Aj keď na bližšie spoznanie situácie v Etiópii „na vlastnej koži“ nebol čas, dohodli sme sa so zástupcami obchodnej komory, že práve na základe značného záujmu zo strany etiópskych podnikateľov si dáme práve toto teritórium do plánu obchodných misií na budúci rok. JM

## Pozvánka na Okrúhly stôl Ecuador

Bratislavská regionálna komora SOPK privíta dňa 1. decembra 2016 vo svojich priestoroch veľvyslankyňu Ecuadoru so sídlom v Budapešti Máriu Gonzáles Cabal. Keďže pani veľvyslankyňa je akreditovaná aj pre Slovensko, jej návštevu v našej komore využívame na zorganizovanie Okrúhleho stola k predstaveniu jej krajiny slovenským podnikateľským subjektom. Spolu s Jánom Molitorom, honorárnym konzulom Ecuadoru na Slovensku, budú počas seminára prezentovať hospodársku situáciu krajiny, podmienky podnikania a možnosti obchodovania. Počas podujatia budú podrobne prezentované aj možnosti spolupráce v oblasti turistického ruchu.

Pozvánka s podrobnými informáciami a prihláškou na toto podujatie budú rozoslané širšej podnikateľskej verejnosti v krátkej dobe.

Ing. Vladislav Oros, ved. odd. zahraničných vzťahov, tel. 02 4829 1534

## V klube sa hovorilo o investíciách a voňal Karibik

O októbrové klubové stretnutie našej komory bol veľký záujem. Či už to bolo výberom hostí, alebo jednoducho preto, že stretnutie sa uskutočnilo po dlhšom čase, Pausa Café sa zaplnila do posledného miesta.

Hostom večera bol Jozef Kollár, podpredseda predstavenstva Medzinárodnej investičnej banky so sídlom v Moskve, ktorého si pamätáme aj z nedávneho pôsobenia v Národnej rade SR. Vo svojom vystúpení v krátkosti predstavil činnosť tejto nadnárodnej inštitúcie, ktorej členmi sú Rusko, Česká republika, Bulharsko, Slovensko, Rumunsko, Kuba, Mongolsko a Vietnam. Práve do poslednej spomínanej krajiny smerujú najnovšie investičné aktivity banky. MIB nedávno otvorila svoje prvé zahraničné zastúpenie v Bratislave a jeho povereným riaditeľom sa stal Igor Barát, ktorý bol tiež hostom stretnutia.

V diskusii sa prítomní živo zaujímali o možnosti financovania svojich aktivít prostredníctvom MIB, ako aj o jej štruktúru a perspektívy.

V ďalšej časti večera sa predstavili dvaja členovia našej komory, a tak sme sa dozvedeli, že Stredná odborná škola automobilová je od tohto školského roka Súkromná stredná odborná škola automobilová Duálna akadémia. Jej riaditeľ Ľubomír Búči predstavil jej poslanie, študijné plány aj štruktúru a vyzdvihol najmä materiálnu pomoc nových partnerov školy. Druhú firmu – KŠP, s.r.o. – predstavil jej obchodný riaditeľ Dušan Haško. Rodinný podnik je dodávateľom školských a kancelárskych potrieb pre inštitúcie a domácnosti.

Záver, tentoraz netradične, patrilo ochutnávke rumov z karibskej oblasti. MZ



# „Bratislavská agenda“

SK EU2016  
Slovenské predsedníctvo  
v Rade Európskej únie

## by mala podporiť inovácie

„Ak máme vytvoriť pracovné miesta vyžadujúce vysokú zručnosť, zabezpečiť technický pokrok alebo mať prospech z digitálnej revolúcie, Európska únia zostane globálne konkurencieschopná len s efektívnou reindustrializáciou,“ zdôraznil vo svojom video-príhovore na Medzinárodnej konferencii Reindustrializácia Európskej únie (REinEU2016) v bratislavskej Inchebe Jerzy Buzek, člen Európskeho parlamentu.

REinEU 2016 možno smelo zaradiť medzi prestížne podujatia v oblasti nanotechnológií, biotechnológie, pokročilých materiálov a výrobných technológií. Jeho cieľom bolo zdôrazniť a prediskutovať úlohu vedy, výskumu a inovácií nielen v udržateľnom rozvoji európskej ekonomiky, ale predovšetkým v procese reindustrializácie Európy. Trojdňové podujatie sa zameralo na vplyv výskumu a inovácií na podporu a rast výroby v „tradičnejších“ výrobných odvetviach.

### Bratislava je len začiatok

Minister školstva, vedy, výskumu a športu Peter Plavčan vo svojom príhovore spomenul problémy štátov EU 13, a to najmä odchod talentovaných výskumníkov do iných krajín. Takýto únik mozgov zabraňuje šíreniu excelentnosti výskumu a inovácií v Európskej únii: „SK PRES sa v tejto súvislosti chce sústrediť na podporu zvýšenia účasti krajín EU 13 v rámcovom programe Horizont 2020 a sme presvedčení, že v tejto snahe budú pokračovať aj ďalšie predsednícke krajiny - Malta a Estónsko,“ uviedol minister.

Štátny tajomník rezortu hospodárstva Rastislav Chovanec sa prihlásil k zodpovednosti vlády za nastavenie rámcov priemyselnej transformácie: „Vláda zohráva kľúčovú úlohu pri rozvoji spolupráce a podpore včasného prijatia a zavedenia inovatívnych produktov a služieb. Sme zodpovední za správne nastavenie podmienok umožňujúcich digitálnu transformáciu priemyslu,“ povedal. Ako ďalej



dodal, slovenská vláda na svojom zasadnutí schválila koncepciu inteligentného priemyslu pre Slovensko.

### Impulz pre rast pracovných miest

„Európska komisia navrhla navýšiť rozpočet programu Horizont 2020 o 400 miliónov eur, ako impulz pre rast tvorby pracovných príležitostí,“ bola skvelá správa na úvod vystúpenia Roberta-Jana Smitsa generálneho riaditeľa direktoriátu Európskej komisie pre Výskum a inovácie. Big data, internet vecí, robotika a quantum computing ponúkajú priemyslu obrovské príležitosti. „Aby sme tieto možnosti mohli naplno využiť, musia privátny a verejný sektor začať konštruktívny, na budúcnosť orientovaný, dialóg o investíciách, zručnostiach, reguláciách a inováciách,“ zdôraznil ďalej v príhovore a vyzdvihol jedinečnú príležitosť, ktorú predstavuje „Bratislavská agenda“. Ide o strategický dokument spoločnej iniciatívy holandského a slo-

venského predsedníctva v Rade EÚ týkajúci sa výskumu a inovácií. Na záver konferencie „Bratislavskú agendu“ slávnostne odovzdali predstaviteľom Malty ako podklad pre tvorbu politik ďalšieho predsedníctva v Rade EÚ. Súčasťou REinEU 2016 boli rozsiahle matchmakingové podujatia. Na vyše 600 stretnutiach sa zišlo viac než 200 zástupcov malých a stredných podnikov, inovátorov a výskumníkov z 27 krajín. Uskutočnili sa rôzne workshopy a exkurzie, napríklad do Volkswagenu. Bratislavský závod je jediný na svete, z ktorého vychádza až päť rôznych automobilových značiek. Spestrením bola aj exkurzia do Elesko, ktorý má jeden z najmodernejších vínných parkov v strednej Európe a víno sa v nej vyrába aj vďaka biotechnológiám. Konferencia bola jedinečnou možnosťou prezentovať slovenský pohľad na výzvy Horizontu 2020 v kontexte jedného z nových členských štátov EÚ a predostrieť riešenia šité na mieru týmto krajinám. ts ●

Inovácie a túto stranu prináša

SIEMENS

# Lízing viac využívali podnikatelia

**D**vojciferný rast lízingového trhu pokračoval aj počas 2. štvrťroka tohto roka. Obstarávacia cena predmetov, financovaných prostredníctvom lízingových spoločností, ktoré sú členov Asociácie leasingových spoločností SR, dosiahla počas 1. polroka 2016 výšku 1 069 mil. eur, čo bolo medziročne o 15 percent viac. V kusovom vyjadrení išlo o takmer 39 tisíc nových zmlúv.

Z hlavných komodít zostalo aj počas 2. štvrťroka ťahúňom lízingového trhu financovanie osobných áut, ktorých objem medziročne poskočil až o tretinu. „Aktuálna ponuka lacných finančných zdrojov prispela v tomto roku k zvýšenému záujmu o financovanie áut a vozidiel všetkých kategórií, i keď len medzi podnikateľmi. Spotrebiteľia totiž začali pri výbere finančnej inštitúcie pre nákup svoj-

ho auta viac využívať aj iné, najmä bankové, zdroje.

## Financovanie ovplyvňujú aj fondy EÚ

Čo sa týka komodity strojov a zariadení, v ktorej financovanie v roku 2015 narástlo najviac, táto počas úvodných 6 mesiacov roka dokázala už iba zopakovať minuloročnú výšku obrátov. Dôvodom je, že v tomto roku už neboli v ponuke Európskej únie také programy na financovanie technológií, ktoré by podnikatelia dokázali využiť v spojitosti s lízingom,“ zhodnotil aktuálny vývoj na slovenskom lízingovom trhu Pavol Bojanovský, predseda predstavenstva ALS SR.

Rok 2016 priniesol výraznú zmenu v štruktúre klientov, ktorí sa zaujímali o produkty lízingových spoločností. O viac ako polovicu sa totiž medziročne zvýšilo financovanie

firiem z priemyselných oblastí (vrátane stavebníctva), približne s rastom trhu sa vyvíjalo aj financovanie podnikateľov poskytujúcich služby. Naopak, až o pätinu pokleslo financovanie poľnohospodárov a o desatinu sa znížil aj záujem spotrebiteľov. Zastúpenie spotrebiteľov na novom objeme lízingových spoločností tým kleslo z obvyklých cca 15 percent na aktuálnych 10 percent. Predaje nových osobných áut pre spotrebiteľov pritom za 6 mesiacov t.r. medziročne narástli o 10 percent, a preto je zrejme, že záujem o financovanie sa presunul k iným poskytovateľom. Dôvodom poklesov u poľnohospodárov je nasýtenie ich financovania už počas minulého roku. V prípade spotrebiteľov je to uplatňovanie nových - prísnejších - skóringových modelov v členských lízingových spoločnostiach od vlaňajšieho septembra,

## Trhy so službami sa v EÚ zlepšili

**E**urópska komisia uverejnila svoju hodnotiacu tabuľku spotrebiteľských trhov z roku 2016, v ktorej sa v rámci EÚ monitoruje, ako spotrebiteľia hodnotia fungovanie 42 trhov s tovarom a službami.

Tieto hodnotenia ukazujú, že fungovanie trhov sa od poslednej hodnotiacej tabuľky z roku 2014 zlepšilo. Tempo pozitívneho vývoja, ktorý sa pozoruje od roku 2010, sa zvyšuje, pričom najväčší pokrok sa dosiahol v oblasti finančných služieb. Medzi tri spotrebiteľmi najlepšie ohodnotené trhy v službách patria trhy ponúkajúce rekreačné služby, a to trh s dovolenkovým ubytovaním, trh so službami v oblasti kultúry a zábavy a trh so športovými službami (ako sú telocvične).

„Z tohtoročnej hodnotiacej tabuľky vyplýva, že spotrebiteľsky ústretové pravidlá, trhové reformy, ako aj účinné presadzovanie spotrebiteľských právnych predpisov viedli k zvýšeniu dôvery spotrebiteľov v trhy“, uviedla Věra Jourová, komisárka pre spravodlivosť, spotrebiteľov a rodovú rovnosť. „Tento pozitívny trend musíme zachovať. Spotrebiteľia stoja preto v centre záujmu Komisie, pokiaľ ide o prioritné projekty, ako je jednotný digitálny trh či energetická únia.“

Spotrebiteľské hodnotiace tabuľky využívajú vnútroštátni tvorcovia politiky a zainteresované strany pri posudzovaní vplyvu politiky a porovnávaní situácie medzi členskými štátmi. Komisia sa opiera o zistenia uvedené v hodnotiacej tabuľke spotrebiteľských trhov pri tvorbe politiky.

Trhy fungujú lepšie, keď im spotrebiteľia viac dôverujú. Napríklad dôvodom pre prijatie smernice o spotrebiteľskom úvere bola nízka dôvera spotrebiteľov v oblasť finančných služieb. Teraz, keď je tento právny predpis v účinnosti, pozorujeme rastúcu dôveru v tento sektor. Spotrebiteľia hlásia ťažkosti, pokiaľ ide o telekomunikačné trhy. Komisia predloží návrh v tejto oblasti s cieľom vyriešiť tieto problémy. Komisia nedávno predložila návrhy digitálnych zmlúv s cieľom posilniť dôveru spotrebiteľov v cezhraničné nakupovanie on-line.

Spotrebiteľská hodnotiacia tabuľka potvrdzuje výsledky európskeho semestra: sektory, ako napríklad služby vlakovej dopravy, dodávky vody a elektriny, si v niektorých krajinách vyžadujú štrukturálne reformy, pretože ich hodnotenie sa medzi členskými štátmi výrazne líši.

### Hlavné zistenia uvedené v hodnotiacej tabuľke s potrebitel'ských trhov z roku 2016:

Zlepšenia sú v prípade trhov so službami väčšie než v prípade trhov s tovarom. Finančné služby zaznamenali najväčší pokrok. Spotrebiteľia majú k svojim bankám, súkromným dôchodkovým fondom a investičným fondom väčšiu dôveru než predtým. To naznačuje, že nedávne legislatívne iniciatívy v oblastiach, ako sú platobné účty a hypotekárne úvery, účinné presadzovanie právnych predpisov a zvyšovanie informovanosti, začínajú prinášať ovocie. Bankové služby však zostá-

vajú najhoršie fungujúcim odvetvím spomedzi trhov so službami.

Fungovanie trhov je v rámci jednotlivých členských štátov rozdielne. Najväčšie rozdiely v hodnotení fungovania trhov medzi krajinami EÚ sú v prípade trhov so službami v oblasti elektrickej energie, trhov v oblasti dodávok vody, železničnej dopravy, poskytovania úverov a mobilných telefónnych služieb. V porovnaní s trhmi, ktoré získali lepšie hodnotenie, sú tieto trhy menej otvorené cezhraničnej hospodárskej súťaži.

Fungovanie je rozdielne aj v rámci jednotlivých trhov. Spomedzi skúmaných trhov dopadli v hodnotení najhoršie realitné služby, hypotekárne úvery, investičné produkty, súkromné dôchodkové fondy a cenné papiere. Od roku 2013 sa hodnotenie trhu so službami vlakovej dopravy zo strany spotrebiteľov výrazne zlepšilo. S fungovaním trhu s elektrickou energiou nie sú spotrebiteľia spokojní v plnej miere. Taktiež existuje mnoho problémov na telekomunikačných trhoch. V týchto sektoroch je celková ujma spôsobená spotrebiteľom najvyššia spomedzi všetkých analyzovaných sektorov.

Viac spotrebiteľov zmenilo dodávateľa, ale takáto zmena je aj naďalej na niektorých trhoch zložitá. Hodnotiacia tabuľka sa prvýkrát zaoberá aj dôvodmi, ktoré spotrebiteľom zabránili zmeniť dodávateľa. Zo zistení vyplýva, že v mnohých prípadoch majú spotrebiteľia stále obavy, že zmena môže byť zložitá, alebo sa snažili o zmenu, no stretli sa s prekážkami.

en ●



všeobecne nízke úrokové sadzby a zároveň ľahšia dostupnosť bezúčelového financovania pre retailových klientov v bankách.

### Rástol záujem o operatívny lízing

Z hľadiska produktov mali klienti počas 1. polroka 2016 najväčší záujem o operatívny lízing, ktorého medziročný nárast bol až tretinový a jeho podiel na nových obchodoch lízingových spoločností dosiahol 15 percent. Záujem o finančný lízing bol medziročne

približne o šestinú vyšší a na celkovom trhu mal tento produkt presne polovičné zastúpenie. Obratovo najsilnejšou komoditou na lízingovom trhu, s podielom až 46 percent, zostalo financovanie osobných áut. Nový objem financovania za 6 mesiacov dosiahol 490 mil. eur, čo bolo medziročne o 29 percent viac. Komodita však bola nahor ťahaná výlučne záujmom zo strany firiem a živnostníkov, keďže ich nárast obratu dosiahol až 46 percent, zatiaľ čo financovanie spotrebiteľov

medziročne pokleslo o desatinu. Celkový počet nových zmlúv v komodite bol 27,5 tisíc. Objemovo druhou najvýznamnejšou komoditou, na rozdiel od minulého roka, zostalo financovanie nákladných vozidiel. To dosiahlo výšku nových obchodov 266 mil. eur, čo je medziročne o 14 percent viac, pri počte zmlúv viac ako 4,2 tisíc. Výraznému – až dvojtretinovému – nárastu sa tešilo financovanie autobusov a stavebných špeciálov, päťinový nárast obratu mali aj prívesy a návěsy. Len symbolický rast dosiahlo financovanie dominantného segmentu ťahačov, ktorých zastúpenie v komodite sa tým znížilo už „len“ na 70 percent.

Nové financovanie strojov, zariadení a technológií medziročne mierne kleslo o 2 percentá a dosiahlo obrat 202 mil. eur, pri počte zmlúv takmer 3 tisíc. I keď prišlo až k polovičnému nárastu financovania odvetvia spracovania kovov, ako aj k tretinovému nárastu objemu u stavebníkov, na druhej strane prišlo aj k päťinovému poklesu financovania poľnohospodárov. Pozíciu najsilnejšieho odvetvia si však poľnohospodárstvo ešte tesne udržalo. Z menších komodít sa výraznej obľube tešilo nové financovanie úžitkových automobilov, s medziročným nárastom o tretinu a objemom 69 mil. eur, avšak financovanie nehnuteľností pokleslo o dve pätiny na výšku nových obchodov len 20 mil. eur. ts ●

## Doručovanie do elektrických stránok od januára automaticky

Dňa 1.8.2016 boli všetkým právnickým osobám zriadené elektronické schránky (zákon č. 305/2013 Z. z. o elektronickej podobe výkonu pôsobnosti orgánov verejnej moci a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o e-Governmente) v znení neskorších predpisov).

Elektronická schránka sa právnickej osobe automaticky aktivuje prvým prihlásením. V prípade, že sa štatutárny zástupca do nej neprihlási do konca roka, od 1. januára 2017 bude jeho schránka aktivovaná na doručovanie automaticky.

**Povinná aktivácia sa týka len právnických osôb a zapísaných organizačných zložiek, ktoré majú sídlo na území Slovenskej republiky. Netýka sa však fyzických osôb – podnikateľov.**

Od momentu aktivácie elektronickej schránky budú môcť úrady doručovať písomnosti právnickej osobe len v elektronickej forme (t. j. namiesto doručovania poštou), a doručenie písomnosti do elektronickej schránky sa bude považovať za účinné, bez ohľadu na to, či sa štatutár o doručení do elektronickej schránky dozvie. Úrady takto budú môcť doručovať rozhodnutia, upovedomenia, výzvy a iné listiny. Momentom doručenia začnú plynúť lehoty a neskorým zistením doručenia listiny bude právnická osoba vystavená riziku zmeškania lehoty.

Pre prístup do elektronickej stránky je nevyhnutné mať nový občiansky preukaz s čipom a bezpečnostný osobný kód, tzv. BOK a dôležité je, že na občianskom preukaze musí byť aktivovaná eID funkcia. (Podanie žiadosti o vydanie občianskeho preukazu z dôvodu zmeny alebo zápisu nových údajov - 4,50 €; podanie

žiadosti o vydanie občianskeho preukazu urýchlene do dvoch pracovných dní na žiadosť žiadateľa – 20,- € + základný poplatok). V súvislosti s aktiváciou elektronickej schránky **od 1. januára 2017** realizujeme informačný seminár spojený s kompletnou inštaláciou všetkých komponentov pre prihlásenie sa do elektronickej schránky:

### ELEKTRONICKÉ SCHRÁNKY PRÁVNICKÝCH OSÔB

**Termín:** 16. november 2016, 9.00 hod.

30. november 2016, 12.30 hod.

**Miesto:** BC Kerametal, zasadacia miestnosť BRK SOPK  
Jašíkova 6, BA

**Lektor:** JUDr. Ľubomír Lukič, advokát - expert na právo duševného vlastníctva, softvérové právo, ochranu osobných údajov, počítačovú kriminalitu, právo týkajúce sa elektronickeho prenosu dát, telekomunikácií, elektronickeho obchodu a kybernetickej bezpečnosti, ľudské práva a slobody, ochranu osobnosti  
Seminár je určený všetkým štatutárnym orgánom právnických osôb, ktorý ešte neprišiel do styku s eID, portálom [www.slovensko.sk](http://www.slovensko.sk) a elektronicou schránkou, chcú sa naučiť ich obsluhovať a poznať svoje práva a povinnosti súvisiace s elektronickým doručovaním, aby sa tak vyhli rizikám a následkom spojeným s neznalosťou zákona a obsluhy svojej schránky.

Bližšie informácie: <http://ba.sopk.sk/>, Mgr. Daniela Grznárik  
[daniela.grznarik@sopk.sk](mailto:daniela.grznarik@sopk.sk), 02/48291297

dg

Dnešné podnikateľské prostredie vyžaduje viac od firiem, aby udržiavali a rozvíjali svoju konkurenčnú výhodu prostredníctvom lepšej úrovne služieb, nižších nákladov a inovácií ako kedykoľvek predtým. V dôsledku toho sa tri oblasti globálneho zaistovania zdrojov - outsourcing, zdieľané služby a offshoring – stali kľúčovým aspektom obchodných stratégií až do tej miery, že vznikla nová éra kolaboratívnych partnerstiev.

**P**re firmy sú centrá zdieľaných služieb (shared services centres, SSC) efektívnou možnosťou pre ich operatívne stratégie – špeciálne ak potrebujú ponechať procesy vnútri firmy. Firmy uvádzajú dva hlavné dôvody zavedenia SSC: zvýšenie kvality (štandardizáciu a optimalizáciu procesov a zlepšenie služieb) a zníženie prevádzkových nákladov (náklady na ľudské zdroje a náklady na infraštruktúru).

Uvedomiť si základný cieľ dosiahnutia vyššej kvality služieb za nižšiu cenu vyžaduje viac než len jednorazové úsilie. Firmy, ktoré už vytvorili SSC, sú konfrontované s výzvami - ako internými, tak aj externými. Aby bolo možné riešiť tieto problémy účinne, potrebuje SSC priebežne kontrolovať, aké služby poskytuje, úroveň kvality poskytovaných služieb a štruktúru organizácie.

Pre organizácie využívajúce SSC znamená pokračujúca optimalizácia nielen generovanie ďalších úspor, ale môže tiež vytvoriť prevádzkovú flexibilitu so správnou stratégiou. Sú to často samostatné obchodné jednotky s vlastnou organizačnou štruktúrou a môžu dokonca rozhodnúť o prevode vybraných procesov na externých poskytovateľov služieb.

Centrá zdieľaných služieb vytvorili za posledných 10 rokov svojej existencie na Slovensku nové ekonomické odvetvie, ktoré prináša investície, vytvára ekonomický rast a kultúrnu výmenu. Nové pracovné príležitosti s vyššou pridanou hodnotou podporujú ciele vzdelanostnej ekonomiky.

### Sektor s perspektívou rastu

Odvetvie centier zdieľaných služieb je jedným z najdynamickejších sektorov regiónu strednej a východnej Európy s dlhodobým veľkým potenciálom a vplyvom na zamestnanosť na Slovensku.

Odvetvie centier zdieľaných služieb je jed-



## Centrá zdieľaných služieb

ným z najdynamickejších sektorov regiónu strednej a východnej Európy s dlhodobým veľkým potenciálom a vplyvom na zamestnanosť na Slovensku. Ukázal to aktuálny prieskum personálnej agentúry Grafton Slovakia, ktorý zrealizovala v druhom kvartáli tohto roka.

Na Slovensku v súčasnosti pôsobí viac ako 48 centier zdieľaných služieb, z toho 31 centier má sídlo v Bratislave, deväť centier na západe Slovenska, päť centier na východe a na severe a Považí sú tri centrá.

Tento sektor pritom na Slovensku celkovo zamestnáva viac ako 30 000 zamestnancov. Z pohľadu počtu pracujúcich je však zastúpenie regiónov odlišné. V Bratislave pracuje v centrách viac ako 23 000 zamestnancov, čo predstavuje 78 % z celkového počtu. Na východe je len päť centier, avšak z pohľadu počtu zamestnancov toto číslo predstavuje 17 %. V porovnaní so štúdiou z roku 2014 po-

čet zamestnancov v sektore vzrástol o 5 000 zamestnancov, čo zodpovedá približne 10 % medziročnému rastu.

Menšie centrá pritom zohrávajú úlohu prevažne vo finančnej a účtovníckej oblasti, v IT a administratíve. S nárastom centra však rastie aj zastúpenie menej tradičných funkcií, medzi aké patrí nákup, obchod, či marketing. „Na Slovensku je najväčšou výzvou z oblasti ľudských zdrojov získanie tých správnych a kvalifikovaných uchádzačov. Do popredia záujmu personalistov sa stále viac dostáva motivácia zamestnancov a dôraz na manažovanie talentov, ktorými centrá disponujú,“ uviedla manažérka Grafton Slovakia Katarína Bobotová.

### Príležitosť najmä pre mladých

V centrách zdieľaných služieb najčastejšie pracujú ľudia vo veku do 30 rokov. Z prieskumu taktiež vyplynulo, že viac ako 50 % za-





pobytu zostáva odvádzanie miestnych daní a poplatkov.

### Budúcnosť centier

Štúdia Colliers International hovorí, že SSC zaberajú z celkovej plochy moderných kancelárskych priestorov v Bratislave iba 13 % (pre porovnanie Praha má 14 % a jednotkou v rebríčku je Krakov so 74 %).

Čo sa udialo a udeje v Bratislave z pohľadu centier zdieľaných služieb možno sledovať už teraz. Nastane konsolidácia. Sťahovanie a zväčšovanie. Centrá zdieľaných služieb zväčšujú kapacitu. Bratislava by mala vidieť ďalej ako za svoje hranice. Bratislave totiž v oblasti získavania a udržania SSC silno konkuruje blízkosť troch ďalších hlavných miest. V hre sú Viedeň, Budapešť a Praha.

Česko je hneď po Poľsku druhým najväčším trhom zdieľaných služieb v strednej a východnej Európe. Momentálne má vyše 200 SSC, v ktorých pracuje viac ako 50 000 ľudí. Jednou z nesporných výhod Prahy je geografická poloha, pretože leží ďaleko od ďalších hlavných miest a častejšie si ju preto investori vyberajú za sídlo resp. pre SSC pre strednú Európu. Druhou výhodou je koncentrácia vzdelaných zamestnancov so znalosťou aspoň dvoch cudzích jazykov. Typicky je to angličtina a nemčina.

Keďže trh SSC rastie najmä rozširovaním existujúcich a na trhu dobre etablovaných centier, možno vyvodit' dva závery. Jednak sa budú doterajšie sťahovať do väčšieho (68 % SSC firiem sídli v rámci štátu len v jednom meste, 19% v 2 mestách), a jednak sa budú mestá, investori a agentúry snažiť získať nové SSC.

# eb – aká dlhá je ich perspektíva?

mestnancov na Slovensku pracuje v centrách so 100 zamestnancami a menej. Až 62 % centier nepredpokladá znižovanie počtu zamestnancov v horizonte 12 mesiacov. Podľa prieskumu Grafton Slovakia, by centrá zdieľaných služieb mali nasledujúci rok znížiť počet zamestnancov v tomto období iba o 500 zamestnancov.

### Centrá excelentnosti

V súčasnosti medzi trendy v oblasti SSC patrí budovanie a rozvoj centier excelentnosti, ktoré sú zamerané najmä na IT. Existuje niekoľko variácií centier napr. podľa ich lokality ako „On-shore“ (v rámci krajiny), „Near-shore“ (v blízkej lokalite, napr. v rámci Európy) alebo „Off-shore“ (kdekoľvek na svete, avšak mimo domácej krajiny alebo napr. mimo Európy). Pre vybudovanie SSC sú dôležité okrem iného práve dostatok kvalifikovanej pracovnej sily, dobrá znalosť jazykov (v Indii je to an-

gličtina, i keď s typickým akcentom) a nízke mzdové náklady. Štúdia Colliers International hovorí, že každé mesto, ktoré usiluje alebo už má SSC, má inú pozíciu z pohľadu nákladov a kritického množstva, skúsenosti a praxe dostupných zamestnancov, teda rozhoduje veľkosť zásobárne talentov (talent pool).

Nie je žiadnym tajomstvom, že sú to náklady, ktoré rozhodujú o vytvorení, sťahovaní alebo zrušení SSC v krajine. Centrá síce nemalou mierou prispievajú k zamestnanosti a vzdelanosti, no len tie najlepšie dosahujú mieru fluktuácie pod 10 %. Čiže je tu i vysoká rotácia ľudí a pri zrušení centra aj potenciálne riziko hromadného prepúšťania. Prijemnejšou stránkou je, že pracujúci okrem vytvárania hodnôt, utracajú svoje príjmy v Bratislave, čím hýbu ekonomikou mesta. Zároveň zamestnanci vyvíjajú tlak na množstvo a kvalitu kultúrneho vyžitia, spoločenských aktivít. Druhou otázkou pri absencii trvalého

Na konsolidujúcom sa trhu prežijú len tie, ktoré dokážu dlhodobo zvyšovať úroveň kvalifikácie zamestnancov, dlhodobo zabezpečovať komplexné a zložité operácie, ktoré nemôže nahradiť automatizácia. Vyššia kvalifikácia znamená i vyššie nároky na platy. Pre porovnanie uvádza SARIO platy v centrách zdieľaných služieb: priemer za Slovensko je na úrovni 1062 eur hrubého a v Čechách je to 1 322 eur. Do hry vstupuje automatizácia back-office operácií, čo v praxi znamená, že ľudský kapitál nahrádzajú automatizované operácie, big data a dátové centrá. Ako sme spomínali vyššie, pre SSC sú rozhodujúce náklady, a teda Bratislave už nekonkuruje Praha, Varšava alebo Krakov či Wroclaw, ale oveľa viac Rumunsko, Srbsko, Ukrajina, z exotických krajín potom India, Filipíny a Argentína. Výhľadovo všetkým bude konkurovať „umelá inteligencia“.

Zdroj: Kancelarie.sk, JLL, Colliers International ●

# V pavučinách paragrafov

**M**áloktorý podnikateľ je tak schopný, aby mal zákony naštudované tak, že nepotrebuje právnické služby. Viacerí pochopili, že sú síce schopní napísať štandardné zmluvy, poznajú aj svoje základné práva a povinnosti, keď ale nestúpia zložitejšie a komplikovanejšie prípady, radšej sa obrátia na poskytovateľov právnych služieb.

## Vymáhanie v medziach zákona

Jedným z prípadov môže byť vymáhanie pohľadávok. Štatistické čísla o nesplácaní pohľadávok sú alarmujúce. Už po 6 mesiacoch po uplynutí splatnosti pohľadávky klesá jej vymožitelnosť na 55 percent a po jednom roku je to už iba štvrtina. Pohľadávku je preto potrebné riešiť najmä včas, neveriť na sľuby o vyplatení a hlavne sa nebať straty obchodného partnera.

Je potrebné rozlišovať, o aké vymáhanie pohľadávok ide. Trestný zákon totiž pamätá aj na trestné činy, akými sú nátlak, hrubý nátlak alebo vyhrážanie, preto je dôležité postupovať opatrne, aby sa to v konečnom dôsledku neobrátilo proti veriteľovi a paradoxne dlžník ostane nedotknuteľný – nevyplatenie pohľadávok totiž na druhej strane trestným činom nie je. Právnické firmy využívajú v týchto prípadoch najmä svoje odborné vedomosti.

## Konkurz je povinnosťou

Niekedy sa však stane, že sa podnikateľ dostane do situácie, kedy už nie je schopný plniť svoje platobné povinnosti, alebo nastali iné okolnosti, ktoré ho vedú k úvahám o ďalšej existencii firmy. Podľa právnika je vyhlásenie konkurzu povinnosťou. Podľa § 11 ods. 2 zákona o konkurze a reštrukturalizácii je dlžník, ktorý sa nachádza v úpadku, povinný podať návrh na vyhlásenie konkurzu – a to do 30 dní, odkedy sa dozvedel alebo sa pri zachovaní odbornej starostlivosti mohol dozvedieť o svojom úpadku.

Problém je v tom, že väčšina povinných osôb v zmysle zákona o konkurze a vyrovnaní túto povinnosť poruší. Ešte pred poslednou novelou bola v § 11 ods. 4 tohto zákona upravená zodpovednosť štatutárov za škodu, ktorá vznikla veriteľom v dôsledku nepodania návrhu včas. V platnosti je však nový § 74a, ktorý posilňuje postavenie správcu v tom, že môže vyzvať osoby, pri ktorých má za to, že porušili povinnosť včas podať návrh na vyhlásenie konkurzu, aby mu preukázali, či túto povinnosť riadne a včas splnili. Ak to vyzvaná osoba nepreukáže, správca podá návrh na súd, aby jej súd uložil pokutu až do výšky dvojnásobku základného imania – a to štatutárovi ako fyzickej osobe.



## Špekulovať sa nevypláca

Ak sa už spoločnosť dostane do konkurzu, tak nastáva úloha správcu, aby vyriešil problémy. Správca zisťuje výšku majetku, pričom je povinný vychádzať aj z hodnoty majetku, o ktorý bol majetok dlžníka ukrátený v dôsledku právnych úkonov, pri ktorých možno odôvodnene predpokladať ich odporovateľnosť. Pri odporovaní u spriaznených osôb dokonca zákon predlžuje lehoty na odporovanie. Ani v tomto prípade sa neoplatí čakať, ale čestne podať návrh na vyhlásenie konkurzu. Dlžníkom tým, že podá návrh na konkurz, zachráni vlastne aj finančné prostriedky svojich veriteľov, ktorí by zbytočne investovali do svojich pohľadávok. Konkurz sa dá považovať za najčistejšiu formu likvidácie obchodnej spoločnosti, ktorá je v úpadku. Štatutárny orgán môže pokojne spávať a neúspech vo svojom podnikaní nemusí vôbec prenášať do svojho súkromného života. Existujú totiž ešte iné formy riešenia „likvidácie spoločností“, ktoré sú v úpadku a to rôzne fúzie alebo prepisy obchodných po-

dielov na nemajetných občanov. Netreba však zabúdať na to, že trestná zodpovednosť aj po takýchto krokoch zotráva.

## Bankrot nie je hanbou

Vo vyspelejších krajinách sú podnikateľovi, ktorý zbankrotoval, čestne poskytnuté ďalšie šance na podnikanie, pretože takýto podnikateľ sa dokáže vyhnúť negatívnym skúsenostiam, ktoré už v podnikaní nadobudol. Naopak tých, ktorí to čestne neurobili, čakajú tresty a rôzne previerky od príslušných orgánov. Táto myšlienka sa pomaly dostáva aj do Európskeho parlamentu. Možno, že aj my sa raz dočkáme politiky druhej šance a čoskoro aj u nás široká verejnosť bude vedieť rozlíšiť, kto zbankrotoval čestne a kto nie. Netreba však zabúdať na to, že bankrot spoločnosti je v ekonomickom svete prirodzeným javom.

## Čo so „spiacimi“ s.r.o.?

V súvislosti so zavedením daňových licencií sa viacero „spiacich“ spoločností s ručením

# treba hľadať odbornú pomoc



obmedzeným dostala do situácie, kedy musia riešiť ďalšiu existenciu firmy. Mnohé z nich až tento zákon donútil rozhodnúť sa a neefektívnu, alebo úplne nečinnú firmu zlikvidovať. Vo svete obchodných spoločností je pomerne veľký neporiadok. V obchodnom registri je stále ešte veľa firiem, ktoré sú v úpadku aj niekoľko rokov. Štát zatiaľ nesankcionuje štatutárov, ktorí si nespĺnili svoju zákonnú povinnosť a nepodalí návrh na vyhlásenie konkurzu. V konečnom dôsledku sa prehľbuje nedôvera spoločností navzájom a znižuje sa vymožitelnosť práva.

## Ako sa postupuje v prípade zrušenia s.r.o.?

V prvom kroku je potrebné zistiť, či sa spoločnosť nachádza v úpadku alebo nie. Dĺžnik je v úpadku (v zmysle § 3 zákona o konkurze a reštrukturalizácii), ak je platobne neschopný alebo predĺžený. Platobne neschopný je ten, kto nie je schopný plniť 30 dní po lehote splatnosti aspoň 2 peňažné záväzky viac ako jednému veriteľovi. Predĺžený je ten, kto je

povinný viesť účtovníctvo, má viac ako jedného veriteľa a hodnota jeho záväzkov presahuje hodnotu jeho majetku.

Ak spoločnosť v úpadku nie je, je tu možnosť likvidácie podľa Obchodného zákonníka. Častejším javom však je, že spoločnosť v úpadku je. Ak sa konateľ dozvie o svojom úpadku, je povinný podať návrh na vyhlásenie konkurzu. K samotnému návrhu na vyhlásenie konkurzu sa priložujú zoznam majetku, pohľadávok, spriaznených osôb ako aj zmluvný prehľad. V prípade eseročiek sa priložujú aj účtovná závierka.

Po podaní návrhu, súd vyhlási konkurz alebo ustanoví predbežného správcu, ktorého úlohou je zistiť, či majetok úpadcu postačuje aspoň na náklady konkurzu. V prípade s.r.o. ide minimálne o sumu 6 638,78 eur. Ak súd zistí, že majetok nepostačuje, vydá uznesenie o zastavení konkurzu pre nedostatok majetku. Ak spoločnosť naopak majetok v takejto hodnote má, súd vyhlási konkurz. Veritelia si prihlasujú svoje pohľadávky a po ich uznaní

si na schôdzi veriteľov zvolia veritelský výbor, ktorého úlohou je zastupovať oprávnené záujmy nezabezpečených veriteľov v konkurze. Správca počas celého priebehu konkurzu koná v mene úpadcu a na jeho účet. Rozdeľuje majetok do jednotlivých konkurzných podstát a následne ho speňažuje. Na základe rozvrhu správca uspokojuje prihlásené pohľadávky veriteľov úpadcu.

Tento proces je samozrejme omnoho komplikovanejší a počas konkurzu je často potrebné riešiť neskutočné množstvo procesov. Za úpadcu už však koná správca a štatutár je v zásade už len povinný poskytovať správcovi ním vyžadovanú súčinnosť.

## Sám, alebo s pomocou

Priemerná doba konkurzného konania je približne 18 mesiacov. Pri podávaní návrhu na konkurz pri právnických osobách je povinnosť zaplatiť na účet súdu preddavok pre predbežného správcu vo výške 1 659,70 eur. Čo sa týka návrhu, ak si úpadca nepripravuje návrh na vyhlásenie konkurzu sám, tak zaplatí niekomu, kto ten návrh pripraví. Toto sú teda jeho celkové náklady na vyhlásenie konkurzu. A to aj v prípade, ak má jeho spoločnosť záväzky v oveľa vyššej výške.

Otázkou viacerých podnikateľov je, odiaľ má majiteľ firmy, ktorá končí z dôvodu finančných problémov, zohnať financie na likvidáciu spoločnosti? Možno aj preto je realita, aká je. Financie na vyhlásenie konkurzu môže ale majiteľ pokojne získať z majetku spoločnosti. Spoločník, resp. spoločníci si môžu v zmysle Obchodného zákonníka zlikvidovať spoločnosť aj sami. Likvidátor by mal ale disponovať dobrými ekonomickými a právnymi znalosťami. Ak ale ide o konkurz, tak to možné nie je. Otázkou je, čo je efektívnejšie – pustiť sa do toho „na vlastné tričko“, alebo celý tento proces outsourcovať?

Náklad na outsourcing sa môže ukázať len ako „drobný výdavok“ z celkových finančných operácií, ktoré v spoločnosti prebehli. Dôležité je uvedomiť si aj fakt, že pri „neúspechu“ tohto procesu je spoločnosť vymazávaná z obchodného registra. Zastavenie konkurzu pre nedostatok majetku úpadcu sa nepovažuje za neúspech pre úpadcu.

Pre neho je to vlastne vždy stopercentným úspechom a splneným cieľom – spoločnosť je vymazaná z Obchodného registra zákonným spôsobom. Štatutárovi sa potom už nikto nemôže vyhrázať žiadnym spôsobom.

Pri outsourcingu tohto procesu na odborne spôsobilé osoby si aspoň môžete byť istý, že všetko bude pripravené, ako má byť a s odbornou starostlivosťou.

Spracované podľa Bankrot.sk ●

# Odovzdali ceny za transfer technológií

Zvýšiť povedomie o práci vedeckých a akademických pracovníkov a podporiť prenos výsledkov ich výskumu do praxe je cieľom súťaže Cena za transfer technológií na Slovensku. Aktuálne sa odovzdali ocenenia štvrtého ročníka.

Ochrana duševného vlastníctva a jeho následná komercializácia je hlavným prvkom takzvaného procesu transferu technológií. Jeho výsledky oceňuje Centrum vedcko-technických informácií SR vo forme súťaže Cena za transfer technológií na Slovensku. „Snažíme sa aby toto ocenenie bolo priamym ohodnotením práce vedcov a akademikov. Cieľom je predovšetkým motivujúca funkcia súťaže, aby sa títo pracovníci zapájali do procesu ochrany duševného vlastníctva a jeho komercializácie. Na Slovensku zastrešuje tento proces Centrum transferu technológií CVTI SR,“ hovorí Miroslav Kubiš z CVTI SR.

V aktuálnom štvrtom ročníku sa Inováciou s najväčším potenciálom uplatnenia v praxi stal probiotický prípravok, ktorého využitie sa predpokladá ako základ nových humánnych aj veterinárnych výživových doplnkov. „Inovativnosť technológie spočíva v kombinácii ilovitej horniny alginitu a laktobacilového kmeňa. Alginit sa tu stáva stabilizujúcou látkou pri výrobe a využití probiotík. Aktuálne sme k technológii pripravili patentovú prihlášku,“ uvádza Radomíra Nemcová, jedna z pôvodkyň technológie z Univerzity veterinárskeho lekárstva a farmácie v Košiciach (obr. 1)

V kategórii Najlepšie realizovaný transfer technológií získal ocenenie špecializovaný nákupný vozík, vďaka ktorému je možné sledovať správanie sa spotrebiteľa „Predmetom monitorovania je napríklad mozgová a srdcová aktivita naku-



Obr. 2



Obr. 3



Obr. 1

pujúceho, ale i teplota či osvetlenie prostredia,“ uvádza Jakub Berčík, mladý doktorand zo Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre a zároveň spolupôvodca technológie. (obr. 2)

Aktívnu propagáciu témy transferu technológií na Slovenskej technickej univerzite v Bratislave (STU) a početné inovatívne projekty, ale predovšetkým prístup k tomuto procesu ocenila porota u Petra Peciaru zo Strojnickej fakulty STU. Konkrétne išlo o technológiu multifunkčného granulátora, ktorý má svoje potenciálne využitie napríklad na briketovanie v poľnohospodárstve alebo pri výrobe súčiastok v elektrotechnickom či automobilovom priemysle. „Hlavnou výhodou je oproti existujúcim zariadeniam kombinácia troch zariadení v jednom, minimalizovaný čas na presun suroviny medzi zariadeniami a nižšie obstarávacie náklady. Aktuálne je technológia vo fáze laboratórneho prototypu,“ doplnia P. Peciar. (obr. 3)

Ocenenia si laureáti tohtoročnej súťaže prevzali osobne na 6. ročníku konferencie s medzinárodnou účasťou pod záštitou Petra Plavčana, ministra školstva, vedy, výskumu a športu SR - Transfer technológií na Slovensku a v zahraničí 2016. Témami konferencie bolo novovytvorené Národné centrum transferu technológií SR, financovanie vynálezov v raných štádiách vývoja na technicky orientovaných vysokých školách v ČR a Rakúsku, predstavenie činnosti nových centier transferu technológií na verejných vysokých školách na Slovensku, slovo vynálezcu, prototypy z pohľadu priemyselno-právnej ochrany a činnosť novoustanoveného Vyšehradského patentového inštitútu. Podujatie sa uskutočnilo v dňoch 6. až 7. októbra 2016 v priestoroch CVTI SR.

Zdroj: cvti ●

Túto stránku sponzoruje



najväčší výrobca stavebných profilov na Slovensku.

## PRÁVNA PORADŇA

**Chcel by som sa opýtať, či musí kontrolór z Inšpektorátu práce udeliť pokutu, alebo ju môže aj neudeliť. Mali sme kontrolu a naša personalistka neskôr (popoludní) prihlásila v ten deň nastupujúceho zamestnanca do Sociálnej poisťovne, bola u lekára s dieťaťom. Inšpekcia nám vyrubila pokutu 2 000 eur a tvrdia, že nemajú inú možnosť. Ako je presne definované nelegálne zamestnávanie? My sme nezamestnávali nelegálne, len sme o pár hodín neskôr prihlásili zamestnanca. A ešte jednu vec by som si chcel potvrdiť, ak v mojej firme občas vypomáha moja manželka a dcéra, nedopúšťame sa nelegálneho zamestnávania?**

Nelegálne zamestnávanie upravuje zákon 346/2011 Z.z. o nelegálnej práci a nelegálnom zamestnávaní v aktuálnom znení a on vymedzuje nelegálnu prácu a nelegálne zamestnávanie a tiež výkon kontroly, povinnosti kontrolného orgánu a postih za porušenie zákazu nelegálnej práce a nelegálneho zamestnávania.

Zákon definuje nelegálnu prácu ako závislú prácu, ktorú vykonáva fyzická osoba pre právnickú osobu alebo fyzickú osobu podnikateľa a nemá s ňou založený pracovnoprávny vzťah alebo je štátnym príslušníkom

tretej krajiny (krajiny mimo Európskej únie a pod.) a nemá povolenie na prechodný pobyt na účel zamestnania a povolenie na zamestnanie.

Vášho prípadu sa týka ustanovenie o nelegálnom zamestnávaní, ku ktorému dochádza, ak právnická osoba alebo fyzická osoba podnikateľ využíva závislú prácu fyzickej osoby a nemá s ňou založený pracovnoprávny vzťah; fyzickej osoby, má s ňou založený pracovnoprávny vzťah a do začiatku výkonu kontroly nelegálnej práce a nelegálneho zamestnávania nespĺnila povinnosť podľa osobitného predpisu (konkrétne ide o porušenie zákona o sociálnom poistení), alebo štátneho príslušníka tretej krajiny, ktorý nemá povolenie na prechodný pobyt na účely zamestnania a povolenie na zamestnanie. Čiže podľa §2 ods.2 písm. b zákona 346/2011 Z.z. ste sa, žiaľ, dopustili nelegálneho zamestnávania. Zákon hovorí jasne: ak zamestnávateľ neprihlási zamestnanca do Sociálnej poisťovne, dopúšťa sa nelegálneho zamestnávania. Nie menej závažný je aj fakt, že aj vami zamestnaná osoba sa v tom krátkom čase dopustila priestupku a to výkonom nelegálnej práce, za ktorý by jej mohla byť udelená pokuta 331 eur (tieto priestupky prejednáva Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny, úrad

práce, sociálnych vecí a rodiny a inšpektorát práce).

Vaša pokuta (na rozdiel od možnej pokuty za priestupok pre zamestnanca) však nie je vymedzená ako možná, ale udeľuje sa obligatórne, inšpektor sa nemôže rozhodnúť, či ju udelí, alebo nie, jednoducho ju udeliť musí. Pohybuje od dvetisíc až do dvestotisíc eur. Ak by šlo o nelegálne zamestnanie dvoch a viacerých pracovníkov, minimálna pokuta je 5 000 eur.

Čo sa týka práce vašej manželky a dcéry. Nakoľko neuvádzate dostačujúce informácie, tak citujem znenie zákona, kedy sa o nelegálnu prácu a zamestnávanie nejde. „Nelegálne zamestnávanie nie je, ak pre fyzickú osobu, ktorá je podnikateľom, vykonáva prácu jeho príbuzný v priamom rade, súrodenec alebo manžel, ktorý je dôchodkovo poistený, je poberateľom dôchodku podľa osobitných predpisov 8a) alebo je žiakom, alebo študentom do 26 rokov veku.“ a „Nelegálna práca nie je práca, ktorú vykonáva pre fyzickú osobu, ktorá je podnikateľom, príbuzný v priamom rade, súrodenec alebo manžel, ktorý je dôchodkovo poistený, je poberateľom dôchodku podľa osobitných predpisov alebo je žiakom, alebo študentom do 26 rokov veku.“

*D. Grznárik*

*dokončenie zo strany 3*

## DNES PREDSTAVUJEME: REPUBLIKA MALI

viac ako 2 milióny hektárov pôdy s možnosťou zavlažovania a vďaka riekam Niger a Senegal sa tu nachádza najväčšia súvislá sladkovodná plocha Afriky. Mali sa pýši jedným z najväčších stavov hospodárskych zvierat. Víta každého nového investora disponujúceho know-how v oblasti spracovania kože a mäsa.

**Baníctvo:** Mali je v súčasnosti druhým najväčším producentom zlata v Afrike a v severnej časti krajiny sa nachádzajú významné, zatiaľ nevyužitú, náleziská ropy. So svojimi zásobami uránu odhadovanými na 5 000 ton, ložiskami železa a bauxitu v množstve presahujúcom miliardu ton a 100 miliónmi ton vápenca je Mali skutočnou banskou veľmocou. **Obnoviteľné zdroje energie:** Možnosti na produkciu elektrického prúdu na báze *obnoviteľných energetických zdrojov* sú v Mali prakticky neobmedzené. Vodnými elektrárňami, solárnymi elektrárňami a zužitkovaním biomasy, teda systematickým využívaním obnoviteľných zdrojov, je možné podľa odhadov v krátkom čase dosiahnuť produkciu 1 GW.

Vďaka príprave summitu predstaviteľov frankofónnych štátov Afriky, ktoré sa v januári 2017 uskutoční v Bamaku, bolo v Mali zrealizovaných množstvo investícií. Ide hlavne o rozvoj obchodnej a kultúrno-turistickej



infraštruktúry. Medzi súčasné prioritné rozvojové sektory malijskej vlády patrí riešenie problému odpadových vôd a kanalizácie a rozvoj dopravnej infraštruktúry.

Tradične dobré vzťahy Malijskej a Slovenskej republiky v súčasnosti udržiava a rozvíja Malijské veľvyslanectvo v Ríme akreditované aj

na Slovensku. Splnomocnený veľvyslanec Bruno Maiga v septembri 2016 navštívil Bratislavu a odovzdal svoje poverovacie listiny prezidentovi Andrejovi Kiskovi.

*Eugen Horváth*

*Honorárny konzul Mali v SR*

*tel.: 0904 867 360, mail: consulat@mali.sk* ●

**Bratislavská regionálna komora SOPK ponúka podnikateľom v rámci svojich aktivít konferencie, semináre, workshopy a tréningy:**

8. november 2016

**Nesmrtelná firma** alebo Ako vybudovať úspešnú a stabilnú firmu

**Lektorka:** Ing. Soňa Sopóci Brchnelová

11. november 2016

**Ženy a technológie II.**

**Lektorka:** Katarína Košarišťanová

15. november 2016

**Konferencia: Strategické zmeny v podnikaní: nástupníctvo, akvizície a fúzie**

**Lektori:** SAIM, CAIM, CMA

16. november 2016

**Elektronické schránky právnických osôb**

**Lektor:** JUDr. Ľubomír Lukič

22. november 2016

**Inšpekcia práce**

**Lektor:** zástupca Inšpektorátu práce

23. november 2016

**Telefonická komunikácia na profesionálnej úrovni**

**Lektorka:** PhDr. Ľubica Mižičková

24. november 2016

**Odpisovanie majetku**

**Lektorka:** Ing. Margita Makarová

24. november 2016

Klub Platformy Žena v podnikaní

**Ako podnikateľ a/ alebo financovať business bez peňazí**

**Lektor:** Peter Andrišín

30. november 2016

**Elektronické schránky právnických osôb**

**Lektor:** JUDr. Ľubomír Lukič

1. december 2016

**Colný kódex Únie v praxi** a súvisiaca problematika

**Lektor:** Mgr. Jozef Vaško, em. h.c.i.

2. december 2016

**Nákladový kontroling**

**Lektor:** Ing. Milan Oreský, PhD.

6. december 2016

**Účtovníctvo 3. tisícročia**

**Lektori:** Consultare, a.s.

7. december 2016

**Ako nájsť správnych ľudí na správne miesta, ako ich udržať a motivovať**

**Lektor:** Ing. Peter Andrišín

8. december 2016

**Vianočný Klub Platformy Žena v podnikaní**

**Ži srdcom**

**Lektorka:** Iveta Deák

**Zahraničné aktivity**

**Pripravujeme:**

november/december 2016

Konzultačný deň o podnikaní v Bulharsku

Okrúhly stôl o podnikaní v Indii

Okrúhly stôl o podnikaní v Ekvádore

**Iné aktuálne ponuky**

**Vystavovanie ATA karnetov** – unifikovaný colný dokument pre tranzit a dočasný dovoz tovarov do tretích krajín bez cla

**Osvedčovanie o pôvode tovaru** – služby pre zjednodušenie Vášho zahraničného obchodu

**BOJUJEME ZA VÁS**

**SOPK posúdila v rámci legislatívnej činnosti:**

- návrh zákona, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 385/2000 Z. z. o sudcoch a príslušiacich a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony“;
- návrh zákona, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 566/2001 Z.z. o cenných papieroch a investičných službách a o zmene a doplnení niektorých zákonov (zákon o cenných papieroch) v znení neskorších predpisov,
- zákon, ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 153/2013 Z. z. o národnom zdravotníckom informačnom systéme a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a ktorým sa menia a dopĺňajú niektoré zákony.

**SOPK posúdila v rámci legislatívneho procesu tiež:**

- opatrenie Národnej banky Slovenska, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o posúdení schopnosti spotrebiteľa splácať úver na bývanie,
- opatrenie Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky o sumách stravného, opatrenie Národnej banky Slovenska, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o posúdení schopnosti spotrebiteľa splácať úver na bývanie,
- vyhlášku Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, ktorou sa mení a dopĺňa vyhláška Ministerstva dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky č. 364/2012 Z. z., ktorou sa vykonáva zákon č. 555/2005 Z. z. o energetickej hospodárnosti budov a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
- opatrenie Národnej banky Slovenska, ktorým sa mení a dopĺňa opatrenie Národnej banky Slovenska č. 17/2014 o predkladaní výkazov bankami, pobočkami zahraničných bánk, obchodníkmi s cennými papiermi alebo pobočkami zahraničných obchodníkov s cennými papiermi na štatistické účely v znení opatrenia č. 21/2015,
- nariadenie vlády Slovenskej republiky návrh nariadenia vlády Slovenskej republiky, ktorým sa mení a dopĺňa nariadenie vlády Slovenskej republiky č. 58/2013 Z. z. o odvodoch za odňatie a neoprávnený záber poľnohospodárskej pôdy v znení neskorších predpisov.

dg

**DAŇOVÁ PORADĽA**

**Prehľad najvýznamnejších zmien v oblasti daní**

Najvýznamnejšie zmeny, ktoré sú na schválení v parlamente, vláde, alebo sú v procese medzirezortného pripomienkovania, sú nasledovné:

**Oblasť dane z príjmov:**

- Sadzba dane z príjmov právnických osôb sa od roku 2017 zníži z 22 na 21 %
- horná hranice paušálnych výdavkov pre malých podnikateľov sa zvýši z 40 na 60 %, maximálne do výšky 20 000 eur.
- Opätovne sa zavádza zdanenie dividend - u fyzických osôb zrážkou vo výške 7 %; v prípade fyzických a právnických osôb z nezmluvných štátov zrážkou vo výške 35 %. Vypĺčanie dividend medzi právnickými osobami zo zmluvných štátov bude naďalej bez zdanenia.
- Medzi poslancami návrhmi je aj zrušenie daňových licencií.

**Z oblasti medzinárodných daní:**

- Došlo k podpisu Zmluvy o zamedzení dvojitého zdanenia medzi Slovenskom a Spojenými arabskými emirátmi ako aj Iránom.
- V súvislosti s očakávaným doplnením tzv. Country-By-Country Reportu (CbC Report) do slovenskej legislatívy, by sa mali údaje za rok 2016 automaticky vymieňať počnúc rokom 2017. Týka sa to materských spoločností nadnárodných skupín s konsolidovanými výnosmi nad 750 mil. eur.

**Z oblasti regulovaných odvetví:**

- Odvod pre regulované odvetvia bude platiť za podmienky, že výsledok hospodárenia spoločnosti dosiahne sumu aspoň 3 milióny eur.
- Sadzba osobitného odvodu bánk ostáva aj na ďalšie kalendárne roky na úrovni súčasného koeficientu (0,2 % zo základu pre výpočet odvodu) a postupná degressia sadzby bankového odvodu má byť zrušená.

**Oblasť dane z pridanej hodnoty:**

- Stanoví sa nárok na finančnú náhradu zo zadržaného nadmerného odpočtu počas daňovej kontroly vo výške dvojnásobku základnej úrokovej sadzby NBS, minimálne 1,5% per annum.

Bližšie informácie môžete nájsť v našom newsletteri na

<http://www.leitnerleitner.com/slovakia/sk/newsletter>.

**Autor:** Peter Szabó, DiplFR, Audit manager BMB Leitner

## 15. 11. 2016, utorok

- odvod sumy na zabezpečenie dane z príjmov fyzických osôb a právnických osôb za predchádzajúci mesiac a oznámenie správcovi dane v súlade s rozhodnutím správcu dane,
- odvod dane z príjmov vyberanej zrážkou za predchádzajúci mesiac, predloženie výkazu o zrazení a odvedení dane a povinnosť zaplatiť daň.

## 21. 11. 2016, pondelok, namiesto 20. 11. 2016, nedeľa

- registračná povinnosť pre DPH pre zdaniteľnú osobu, ktorá má sídlo, miesto podnikania alebo prevádzkareň v tuzemsku alebo ak nemá také miesto, ale má bydlisko v tuzemsku alebo sa v tuzemsku obvykle zdržiava, v prípade, ak obrat za najviac 12 predchádzajúcich po sebe nasledujúcich kalendárnych mesiacov dosiahol hodnotu 49 790 eur.

## 25. 11. 2016, piatok

- povinnosť podať daňové priznanie k dani z pridanej hodnoty platiteľom dane a v rovnakej lehote zaplatiť daň ak je zdaňovacím obdobím kalendárny mesiac,
- povinnosť podať elektronickými prostriedkami súhrnný výkaz za predchádzajúci mesiac pre platiteľa DPH, ktorý dodal tovar s oslobodením z tuzemska do iného členského štátu osobe identifikovanej pre daň v inom členskom štáte alebo premiestnil tovar oslobodený od dane do iného členského štátu na účely svojho podnikania alebo ktorý sa zúčastnil na trojstrannom obchode ako prvý odberateľ,
- povinnosť podať elektronickými prostriedkami súhrnný výkaz za predchádzajúci mesiac pre daňového zástupcu Daňovému úradu Bratislava,
- povinnosť podať daňové priznanie k DPH za predchádzajúci mesiac pre osoby, ktoré nie sú platiteľmi DPH, ak im vznikla povinnosť platiť daň podľa § 69 zákona o DPH a splatnosť vlastnej daňovej povinnosti,
- povinnosť podať kontrolný výkaz k DPH elektronickými prostriedkami za každé zda-

ňovacie obdobie, za ktoré je povinný podať daňové priznanie,

- povinnosť podať colnému úradu daňové priznanie k dani z alkoholických nápojov za predchádzajúci kalendárny mesiac malým samostatným pivovarom, prevádzkovateľom liehovarnického závodu na pestovateľské pálenie ovocia a platiteľom dane, ktorý v rámci podnikania opakovane prijíma alkoholický nápoj v pozastavení dane z iného členského štátu, a v rovnakej lehote zaplatiť daň,
- povinnosť pre držiteľa oprávnenia na distribúciu spotrebiteľského balenia liehu v daňovom voľnom obehu oznámiť colnému úradu elektronicky údaje podľa § 54 ods. 15 zákona o spotrebnej dani z alkoholických nápojov za predchádzajúci kalendárny mesiac,
- povinnosť podať colnému úradu daňové priznanie k dani z tabakových výrobkov za predchádzajúci kalendárny mesiac platiteľom dane, ktorý v rámci podnikania opakovane prijíma tabakové výrobky v pozastavení dane z iného členského štátu, a v rovnakej lehote zaplatiť daň,
- povinnosť oznámiť colnému úradu množstvo cigariet uvedených do daňového voľného obehu na území SR za predchádzajúci kalendárny mesiac v členení podľa obchodného názvu cigariet, ceny cigariet uvedenej na kontrolnej známke a podľa počtu kusov cigariet v spotrebiteľskom balení cigariet,
- povinnosť pre platiteľa a prevádzkovateľa daňového skladu, oprávneného príjemcu, ktorý opakovane prijíma minerálny olej v pozastavení dane z iného členského štátu podať colnému úradu daňové priznanie a zaplatiť daň.

## 30. 11. 2016, streda

- splatnosť mesačného preddavku na daň z motorových vozidiel vo výške 1/12 predpokladanej ročnej daňovej povinnosti, ak tá u jedného správcu dane presiahne 8 300 eur,
- splatnosť mesačného preddavku na daň z príjmov právnických osôb a fyzických osôb u daňovníka, ktorého daň vypočítaná za predchádzajúce zdaňovacie obdobie presiahla 16 600 eur,

- predložiť miestne príslušnému správcovi dane prehľad o zrazených a odvedených preddavkoch na daň z príjmov zo závislej činnosti, ktoré zamestnancom vyplatil, o zamestnaneckej prémii a o daňovom bonuse za predchádzajúci mesiac.

## Do výplatného termínu

- odvod preddavku na poistné na verejné zdravotné poistenie plateného zamestnancom a zamestnávateľom,
- odvod poistného na nemocenské poistenie, dôchodkové poistenie, poistenie v nezamestnanosti, úrazové poistenie, garančné poistenie, poistného do rezervného fondu solidarity a príspevkov na starobné dôchodkové sporenie, ktoré odvádza zamestnávateľ.

## Do 5 dní po výplatnom termíne

- odvod preddavkov na daň z príjmov fyzických osôb zo závislej činnosti znížených o úhrn daňového bonusu,
- prevod finančných prostriedkov mesačného prídeltu do sociálneho fondu.

## 08. 12. 2016, štvrtok

- odvod poistného na nemocenské poistenie, dôchodkové poistenie, poistenie v nezamestnanosti (dobrovoľné), poistného do rezervného fondu solidarity a príspevkov na starobné dôchodkové sporenie za samostatne zárobkovo činnú osobu a dobrovoľne poistenú osobu,
- odvod preddavku na poistné na verejné zdravotné poistenie za samostatne zárobkovo činnú osobu,
- preddavok na poistné platiteľa dividend za poistenca, ktorý má príjem z dividend.

## 15. 12. 2016, štvrtok

- odvod sumy na zabezpečenie dane z príjmov fyzických osôb a právnických osôb za predchádzajúci mesiac a oznámenie správcovi dane v súlade s rozhodnutím správcu dane, odvod dane z príjmov vyberanej zrážkou za predchádzajúci mesiac, predložiť výkaz o zrazení a odvedení dane a zaplatiť daň. VZ

Vás pozývajú na konferenciu

# STRATEGICKÉ ZMENY V PODNIKANÍ: nástupníctvo, akvizície a fúzie

Úspešné príbehy firiem zo Slovenska a z Českej republiky

Konferencia sa koná v spolupráci s Českou asociáciou interim managementu a Českou manažérskou asociáciou

Termín: **utorok 15. novembra 2016, 10.00 - 14.00 hod** (prezentácia účastníkov od 9.30 hod.)

Miesto konania: **Bratislavská regionálna komora SOPK, BC Kerametal Jašíkova 6, Bratislava**

## Program:

- 9,30 – 10,00** **prezentácia účastníkov**
- 10,10 – 10,30** **Tomáš Pastrňák:** *Nástupníctvo vo firmách.*  
predseda Českej asociácie interim manažmentu o skúsenostiach z realizovaných projektov
- 10,35 – 10,55** **Ivan Rusko:** *Transformácia firmy z pohľadu prípravy na proces fúzie, resp. buy out.*  
managing partner spoločnosti Quick'n'Smart Solutions s.r.o. a prípadová štúdia z oblasti AI metalurgie a environmentálnych technológií
- 11,00 – 11,20** **Viliam Švehla:** *Fúzia, alebo predaj firmy - potenciálna úloha interim manažmentu pri príprave súvisiacich operačných procesov.*  
interim manager, Atlantis Consulting, o príprave a implementácii presunu logistických aktivít z Francúzska do Holandska
- 11,20 – 12,00** občerstvenie/ coffee break
- 12,05 – 12,25** **Ľudovít Černák ml.:** *Prečo iba pár percent rodinných firiem zvládne generačnú výmenu a ešte menšie percento ich ďalší rozvoj?*  
podpredseda predstavenstva Sitno holding o generačnej výmene
- 12,30 – 12,50** **Ján Hudák:** *Fúzia dvoch stredne veľkých agentúr. Úspechy a zlyhania očami výkonného manažéra.*  
nezávislý konzultant o skúsenostiach s fúziou v TNS Slovakia
- 12,55 – 13,15** **Vít Buchta:** *Ako reštrukturalizovať a predávať žezlo v rodinnej firme 21. storočia.*  
nezávislý interim manažér o generačnej výmene v spoločnosti Baby Direkt
- 13,20 – 14,00** „small talks“ využite možnosti zdieľania skúsenosti z manažmentu s hosťami konferencie!



## Pre koho je konferencia určená?

Majitelia a kľúčoví predstavitelia obchodných spoločností – stredne veľkých firiem, podnikajúcich najmä v strojárskom a energetickom priemysle, obchode, službách a stavebníctve, investori, bankári a podnikateľská verejnosť.